



598236-EPP-1-2018-1-LT-EPPKA2-CBHE-SP

# Навчальна програма

## Модуль М11 – Планування проєктів

### Версія 0.1

Дата: 07 липня 2020 року

Розроблено:

к.т.н. Єгорченков Олексій Володимирович  
доцент кафедри технологій управління  
Київського національного університету  
імені Тараса Шевченка

к.т.н. Бронін Сергій Вадимович  
доцент кафедри інформаційних систем і технологій  
Київського національного університету  
імені Тараса Шевченка



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

This project has been funded with support from the European Commission. This publication [communication] reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein.



## Модуль 11 – Планування проєктів

У цьому документі детально описано навчальний план для модуля планування проєктів. Навчальний план описує концепцію та етапи навчання, знання та їх зв'язок з навичками, якими повинен володіти випускник модуля планування проєктів. Навчальна програма надає основні поняття та навички, пов'язані зі здатністю використовувати програмне забезпечення для управління проєктами для підготовки планів проєктів та моніторингу проєктів, включаючи планування та управління часом, витратами, завданнями та ресурсами та є основою для проходження практичного тесту в цьому модулі.

### НАВИЧКИ ТА ВМІННЯ

Здобувачі, що успішно опанують усі теми модуля, зможуть:

- Розуміти ключові поняття, що стосуються управління проєктами.
- Знати основні методології, та стандарти, які існують в управлінні проєктами.
- Використовувати програмне забезпечення для управління проєктами для створення нового проєкту та підтримки існуючого проєкту.
- Створювати та планувати завдання та додавати обмеження проєкту та кінцеві терміни проєкту.
- Назначати витрати та створювати та призначати ресурси на завдання.
- Переглядати критичний шлях, стежити за ходом виконання проєкту та перепланувати завдання.
- Підготовлювати та друкувати результати, включаючи діаграми та звіти.

### Загальна інформація

<b>Рівень модуля:</b>	проміжний
<b>Мова:</b>	українська, англійська
<b>Облікове навантаження:</b>	3 кредити ЄКТС
<b>Орієнтовні часові затрати:</b>	
- Змішана форма	8 днів по 8 годин на день
- Дистанційна	до 15 тижнів по 3-4 години в тиждень
<b>Сертифікація:</b>	Заключний екзамен

### Попередні & рекомендовані модулі

Сертифікати за наступними модулями

- M01 Computer Essentials



## Зміст модуля

### ТЕМА 1 ЗАСОБИ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

#### 1.1 Основні концепції

- Розуміння терміну «проект».
- Розуміння місії проекту.
- Виявлення основних елементів управління проектами: планування проекту, управління розкладом, управління комунікаціями в проекті.
- Розуміння переваг в використанні додатків з управління проектами: ефективне планування проекту, легкість в обслуговуванні плану проекту, ефективна презентація активностей, легкість моніторингу та звітності.
- Розуміння засобів та особливостей додатків з управління проектами: діаграма Ганта, мережева діаграма.
- Виявлення, що управління проектами потребує балансування робіт, часу, ресурсів та витрат.
- Розуміння концепції структури декомпозиції робіт.
- Розуміння стандарту РМВОК.
- Розуміння ролі керівника проекту.
- Виявлення зацікавлених осіб проекту.
- Виявлення фаз життєвого циклу проекту.
- Розуміння областей знань в управлінні проектами.
- Розуміння процесів в проекті.
- Розуміння маніфесту гнучкої розробки.
- Розпізнавання гнучких методологій: Kanban, SCRUM, екстремальне програмування.

#### 1.2 Методології та стандарти

### ТЕМА 2 СТВОРЕННЯ ПРОЄКТУ

#### 2.1 Робота з проектами

- Відкриття, закриття додатку з управління проектами. Відкриття, закриття проектів.
- Збереження проекту на диску. Збереження проекту під іншою назвою на диску.
- Збережіть проект у вигляді іншого типу файлу, наприклад: шаблон, веб-сторінка, електронна таблиця, CSV, XML, текстовий файл, pdf.
- Перехід між режимами перегляду проекту, наприклад: діаграма Ганта, мережева діаграма.
- Використання інструментів для зміни масштабу відображення проекту.

#### 2.2 Початок нового проекту

- Створення нового проекту на основі шаблону по замовчуванню, та інших доступних шаблонів.
- Розуміння, як вибір планування від початку до фінішу або від фінішу до початку вплине на план проекту.



- Введення базової інформації по проєкту, а саме, дати початку або дати фінішу, опцій планування і властивостей проєкту, таких як назва проєкту, та керівник проєкту.
- Встановлення опцій календарю, а саме базовий календар, робочий та неробочий час.

### ТЕМА 3 Завдання

#### 3.1 Створення завдань

- Створення, модифікація завдань.
- Копіювання, переміщення, видалення завдань.
- Створення, модифікація, перегляд підзавдань та сумарних завдань.
- Розуміння опцій тривалості завдань: тривалість, астрономічна тривалість, зусилля, оціночна тривалість.
- Встановлення, модифікація тривалості завдань.
- Розрив завдань.
- Розуміння терміну «віха».
- Створення віх проєкту.
- Створення, модифікація повторюваних завдань.

#### 3.2 Планування і відносини

- Розуміння логічних відносин між завданнями: закінчення-початок, початок-початок, закінчення-закінчення, початок-закінчення.
- Створення, модифікація, видалення відношень між завданнями.
- Розуміння термінів: час випередження, час відставання.
- Додавання, редагування, часу випередження, часу відставання завдання.

#### 3.3 Обмеження та кінцеві терміни

- Розуміння опцій обмежень завдань, а саме: якомога пізніше, якомога раніше, повинна закінчитись до, повинна початись в.
- Додавання, модифікація, видалення обмежень до завдань.
- Розуміння терміну «кінцевий термін».
- Створення кінцевого терміну.

#### 3.4 Примітки, гіперпосилання

- Додавання, редагування, видалення примітки до завдання.
- Вставка, редагування, видалення гіперпосилання для завдання.

### ТЕМА 4 РЕСУРСИ ТА ВИТРАТИ

#### 4.1 Ресурси

- Ідентифікація типів ресурсів: трудові, матеріальні, витрати.
- Розуміння залежності між тривалістю, роботою та ресурсом. Розуміння, що якщо один елемент змінюється, це впливає на інший елемент.
- Створення, видалення ресурсів. Модифікація таких параметрів ресурсів, як назва, тип, одиниці виміру, ставки.



#### 4.2 Витрати

- Додавання, видалення, заміна призначень ресурсів та призначених одиниць.
- Розуміння терміну «конфлікт ресурсів», вирішення конфлікту ресурсів.
- Розуміння термінів «фіксовані витрати», «змінні витрати».
- Призначення, модифікація фіксованих витрат.

### ТЕМА 5 МОНІТОРИНГ ПРОЄКТУ

#### 5.1 Критичний шлях

- Розуміння термінів «критичне завдання», «критичний шлях».
- Визначення критичних завдання і відображення критичного шляху.

#### 5.2 Моніторинг прогресу та перепланування

- Створення, зберігання, очистка базового плану.
- Відображення, приховування лінії прогресу.
- Відображення, приховування стовпчиків, наприклад: % завершення, фіксовані витрати, кінцевий термін.
- Сортування, фільтрація завдань.
- Оновлення прогресу завдань.
- Перепланування незавершених робіт.
- Відображення поточного плану проєкту та базового плану.

### ТЕМА 6 ПІДГОТОВКА ВИВОДУ РЕЗУЛЬТАТІВ

#### 6.1 Форматування

- Зміна орієнтації сторінки: портрет, ландшафт. Зміна розміру сторінки.
- Зміна полів сторінки: верхнього, нижнього, лівого, правого.
- Підготовка діаграми Ганта, мережевої діаграми до друку з використанням варіантів: стовпчики для друку, примітки.

#### 6.2 Друк

- Попередній перегляд діаграми Ганта, мережевої діаграми, звіту.
- Друк діаграми Ганта, мережевої діаграми, звіту з встановленого принтера, використовуючи параметри виводу, такі як: весь документ, певні сторінки, кількість копій.